MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 29	**FECHA:** 28 de julio de 2022
HORA DE INICIO: 09:00 hrs.	**HORA DE TÉRMINO: 12:18 hrs.**
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

I. ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

1. Asuntos de la Dirección General
2. Seguimiento a la ejecución del proyecto de la UAEPE
3. Publicaciones de Resonancia Magnética
4. Seguimiento Epidemiológico COVID en el personal
5. Seguimiento a observaciones del Comité de Bioseguridad
6. Seguimiento al cierre del Proyecto Tlalpan 2020
7. Integración de grupo para la MAOS
8. Elevadores de la Consulta Externa
9. Seguimiento al censo hospitalario
10. Información para proceso de compra de equipo vía FONSABI
11. Adelanto de fecha del examen PUEM
12. Gestión de artículo de revisión de anticoagulación en paciente frágil
13. Recepción de 25% de recurso de gratuidad
14. Informe de trabajos de mantenimiento realizados
15. Seguimiento a tema de espacio de la Farmacia Gratuita
16. Seguimiento a cambio de elevadores

II. SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

- Avances de las áreas.

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Dr. Gaspar:

1. Trató lo siguiente:

- Hay una queja de la empresa Technodomus para la Farmacia Hospitalaria de la que hay una solicitud del Órgano Interno de Control.

- Recibió notificación de una visita de mejora para la Subdirección de Servicios Generales.

  El L. C. Acevedo comentó que inició el día de ayer.

- Acudirá arquitecto de un posible despacho participante en el proyecto ejecutivo de la UAEPE.

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Preguntó a la Mtra. Ríos de la integración del Sub comité del Expediente Clínico y ¿Por qué el Manual de Procedimientos de Dietética y Nutrición no considera una política de otorgamiento de alimentos?

  La Mtra. Ríos comentó que con la revisión de comités realizada por la Dirección General en 2019 se realizaron sugerencias, sin embargo los presidentes de los grupos colegiados deben revisar la normatividad y la suficiencia de integrantes para formalizar la integración de cada uno. Para la política de otorgamiento de alimentos la Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal solicitó su incorporación en el Manual de Procedimientos de Prestaciones y Capacitación ya que aplica a todos los trabajadores del Instituto.

- Recordó a los integrantes del CTAP la revisión del Estatuto Orgánico para determinar necesidades de actualización.

- Se han incrementado los oficios con quejas del personal en diversas áreas; de manera particular en Trabajo Social.

  El Dr. Zabal comentó que ya se da seguimiento con la Mtra. Irma Canela.

- Recibió copia de comunicado de la Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal con una iniciativa de reconocimiento de personal destacado; indicó al L. C. Acevedo que este tipo de acciones deben ir con su visto bueno.

- Llegó copia de oficio donde el Lic. Miguel Espinosa, Jefe del Almacén General informa a la Lic. Lourdes Torres que no se pueden recibir donativos de medicamentos con caducidad corta.

  El Dr. Gaspar indicó al L. C. Acevedo revisar cuál es el procedimiento correcto y lo informe al CTAP.

- De manera frecuente se reciben documentos informativos de cursos y consideró que no todos son susceptibles de ser difundidos. Solicitó al Dr. Zabal la revisión con el Dr. Hermes Ilarraza ya que personal de Rehabilitación Cardiaca está promoviendo un concurso de dibujo infantil.

- Solicitó al L. C. Acevedo dar seguimiento a lo siguiente:
  - El Dr. Trevethan solicita apoyo para pago de la publicación del libro de los frescos de Diego Rivera en inglés con un costo de $100,500 M. N. y su distribución en CD.

    El Dr. Sierra consideró que sería mejor manejarlo de manera impresa o en una USB con el logotipo del INC.

  - La Mtra. Puntunet solicita autorización para pago de curso de motivación con Jesús Rodríguez por un costo de $110,000 M. N.

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El Dr. Sierra comentó si hay manera de medir la eficacia de este tipo de pláticas para motivar al personal ya que está comprobado que su efecto es fugaz.

El L. C. Acevedo comentó que es importante analizarlo por la austeridad republicana. Mencionó que se podría vincular con el Programa Anual de Capacitación (PAC) de la Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal. También sugirió que una plática sea como donativo deducible de impuestos.

La Mtra. Ríos propuso preguntar al Patronato del INC la identificación de una persona que de manera altruista dé una plática de este tipo al INC.

- El Dr. Maza solicita más recurso humano y equipo de cómputo para el desarrollo de sus actividades.

- Dar seguimiento al arrendamiento de computadoras e informar en qué fecha estarán disponibles.

- El Dr. Arturo Abundes, responsable de Innovación y Desarrollo Tecnológico solicita la instalación del tomógrafo viejo en el Bioterio.

El Dr. Zabal cuestionó quién operará el equipo y cómo se cubrirá el mantenimiento.

El Dr. Vargas comentó que se tiene que revisar el costo-beneficio de la instalación por lo que sugirió hacer una evaluación

El L. C. Acevedo comentó que el equipo sólo se puede donar o vender como chatarra.

El Dr. Sierra preguntó si hay que hacer adecuaciones al área para su instalación.

La Mtra. Ríos sugirió nuevamente explorar donarlo.

- Presentó al Arq. Javier Yamamoto, como una opción para la licitación del proyecto ejecutivo de la UAEPE.

El Instituto se inauguró en 1944 en Av. Cuauhtémoc; en 1976 se trasladó a la instalación actual y requiere fortalecimiento en su infraestructura además de que a la fecha se han cuadruplicado las consultas, las cirugías aumentaron al 50%, la ocupación global hospitalaria es del 84% y en la Unidad Coronaria del 114% y los cateterismos cardiacos que en promedio eran 800 por año ahora son alrededor de 4,000.

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

En estos 42 años la infraestructura asistencial no ha aumentado, el número de consultorios es el mismo (48) los consultorios de Urgencias han sido adaptados como camas de Unidad Coronaria. Actualmente hay 201 camas censables (22 de Unidad Coronaria). Los quirófanos en operación disminuyeron de seis a cinco y se han mantenido cinco salas de Hemodinámica. Por esto no hay posibilidad de atender más pacientes. Además hay hacinamiento en diversas áreas lo cual afecta la atención y seguridad de personal y pacientes.

Presentó imagen, en vista aérea y en render, de la ubicación del estacionamiento Norte donde se construirá la nueva unidad (UAEPE). El terreno es de 9,300 m2; la construcción será de 2,927 m2 de servicios clínicos y áreas de apoyo más áreas de circulación y los espacios definidos por normatividad en el proyecto ejecutivo.

Mencionó que hay un cronograma para la ejecución del proyecto y tentativamente el inicio de la obra. Destacó que los requerimientos han sido analizados, planeados, acordados y justificados por y con las áreas usuarias en cuanto a: componentes, dimensiones, ubicación, instalaciones, equipo y mobiliario. El proyecto contempla servicios como la Consulta Externa, Urgencias, Hospital de Día, Rehabilitación y estacionamiento con una proyección a 30 años. Para el proyecto ejecutivo se tienen 20 millones de pesos.

La Mtra. Ríos comentó que se tiene el registro en cartera de inversión por la SHCP con base en costos paramétricos, con lo que se determinó un plan maestro arquitectónico (PMA) revisado y aprobado por el CTAP para el proyecto definido como Unidad de Atención Especializada para el Paciente Externo (UAEPE). El 95% de las áreas que se integran a esta Unidad son clínicas y el resto de Enseñanza y áreas de apoyo.

Está pendiente el proyecto ejecutivo, que se debe licitar; están por publicarse en el DOF las POBALINES en materia de obra pública actualizadas para iniciar con la convocatoria de este proyecto en el que se tiene previsto que se integren los permisos necesarios para dar inicio a la obra. Actualmente se trabaja para la obtención del certificado de infraestructura con la DGPLADES. De éste último el CTAP preparó la propuesta de zonificación de áreas en la nueva Unidad y en las áreas en las que se liberan espacios.

El Arq. Yamamoto observó que se tiene mucha información organizada, lo que ayudará mucho para el proyecto. Informó que representa a un despacho con experiencia y personal capacitado para el desarrollo del proyecto en el cual debe guardar armonía con las instalaciones actuales y ser muy respetuosos con la arquitectura del Mtro. Villagrán.

La normatividad actual indica que toda obra nueva para servicios de salud debe ser con tecnología a base de amortiguadores (disipadores de energía) para mayor seguridad en caso de sismo.

II. Dr. Zabal:

1. Informó:

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Las publicaciones realizadas por la Dra. Aloha Meave de 2018 a la fecha son 11 artículos de los cuales sólo seis tienen relación con estudios de resonancia magnética; cuatro son reportes de casos, un artículo original publicado en revista sin factor de impacto y otro es un consenso de la Sociedad Mexicana de Cardiología para el seguimiento clínico cardiovascular post COVID en el que se menciona como estándar de oro la realización de estudios de resonancia, sin que se hayan realizado estudios al respecto.

  El Dr. Sierra comentó que dicho posicionamiento se dio al inicio de la pandemia por la Sociedad Mexicana de Cardiología para la publicación del suplemento COVID, y se determinó que el valor diagnóstico de la resonancia era bajo y además no se han realizado estudios en el Instituto.

- Personal de la empresa SIEMENS le informó que con la actualización del equipo hace tres años será útil durante 7-8 años con disponibilidad de refacciones hasta 2030. El problema es que se requieren tres *software* para la interpretación de estudios con perfusión cuantitativa, *strain* y mapeo automático ya que actualmente se hace manualmente; se confirmará con el proveedor si el equipo soporta la actualización de los mismos.

- La paciente de trasplante cardiaco tuvo disfunción del injerto. Se le colocó ECMO y balón de contrapulsación; respondió favorablemente y ayer se le retiró. El paciente con cirugía de Bentall y De Bono hemodinámicamente está bien, pero tiene síndrome respiratorio agudo que requirió ECMO veno-venoso. Ha mejorado y se valora el retiro.

- Ha disminuido el número de trabajadores en seguimiento epidemiológico, la semana pasada fueron 137 a diferencia de otras semanas en las que fueron más de 200. Este mismo comportamiento se observa en la CDMX y el resto del país.

- Se ha tenido problema con la logística de transporte para la procuración de órganos. Solicitó al L.C. Acevedo la disponibilidad simultánea de dos equipos.

III. Dr. Vargas:

1. Informó:

- El viernes se reunirá con el Comité de Bioseguridad, la Dra. Zazueta y el Dr. Pulido para tomar en cuenta sus observaciones y buscar soluciones a los puntos planteados.

- Se reunió con el equipo de seguimiento al Proyecto Tlalpan 2020 (Dres. Tomás Pulido, Héctor González y Luis Amezcua) para revisar el estado de las muestras del biobanco que en su mayoría están mal etiquetadas. El proyecto tenía como base identificar el desarrollo de hipertensión durante el seguimiento a individuos por 10 años sin embargo, únicamente se trabajó durante cuatro años y en los últimos años acudieron muy pocos. De unas 3,000 muestras identificaron 150 sujetos que desarrollaron hipertensión con lo cual se pretende rescatar lo más que se pueda de las muestras de DNA.

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

IV. Mtra. Olvera:

1. Informó:

- Está integrando un nuevo grupo para la Maestría en Administración de Organizaciones de Salud (MAOS), lo cual está condicionado a contar con un mínimo de 15 alumnos; hay 10 solicitudes y se gestiona con La Salle recibir más alumnos para tener el cupo completo. Solicitó apoyo para difundir la convocatoria.

- Preguntó al L. C. Acevedo por el proyecto de remodelación de las áreas de central de enfermería, medicamentos y tizanerías.

  El L. C Acevedo comentó que están detenidos los proyectos ya que el OIC emitió un oficio refiriendo que todos los trabajos que se tienen previstos son obra pública y no mantenimiento. Para ello el Ing. Romo realiza una consulta con personal de la SHCP para tener un criterio de qué se considera obra pública y que mantenimiento.

- No funcionan los elevadores de la Consulta Externa, uno está en proceso de cambio y el otro en mantenimiento lo cual dificulta el acceso a los pacientes que requieren ir a Rehabilitación, Electrofisiología, Ecocardiografía y Resonancia Magnética. Puso a consideración que desde que lleguen al INC se les permita el acceso Urgencias y puedan bajar por la rampa que da a Cardiología Nuclear.

  El Dr. Sierra comentó que en esa área hay manejo de material radiactivo.

  El Dr. Gaspar indicó que se acelere la reparación del elevador que está descompuesto en la Consulta Externa.

- Recibió carta de agradecimiento de un paciente por la atención recibida; propuso hacer su difusión y hacer inclusiva la felicitación.

V. Mtra. Ríos:

1. Informó:

- El día de hoy dará respuesta a requerimiento de información del OIC con respecto a la remodelación del comedor que fue autorizada por el CTAP.

- Se presentó un fallo en el registro de ocupación del antiguo sistema del censo, que se continúa ocupando como reporte alterno. Lo reportó a la Subdirección de Informática para que se corrija el error. Con ello se ratifica ocupar este sistema hasta el mes de septiembre.

- Se identificó que las seis camas tipificadas como de terapia intermedia en el servicio de Cardiología Adultos III tienen pacientes con estancias prolongadas. Recordó que la NOM-035

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

establece que las camas de cuidados críticos son para la estabilización de pacientes por lo que las estancias máximas no deben llegar a las 72 hrs. La Dra. Rodríguez revisará esto con el Dr. Baranda para identificar la necesidad de reclasificar las camas.

- El INSABI requiere la designación de un representante técnico y un administrador del contrato para el proceso de compra de los equipos que se gestionan para compra vía FONSABI, sin limitar la asistencia de los responsables de los servicios en los eventos de compra.

- Ayer se concluyó el trámite de exención de impacto regulatorio con la CONAMER para la publicación de las POBALINES.

VI. Dr. Sierra:

1. Informó:

- El Dr. Gerhard Heinze le comunicó que el examen del PUEM se adelanta al 18 de agosto (fecha en la que se habrá cubierto tan sólo una cuarta parte del programa académico). Se le comentaron las inquietudes respecto de este examen por su realización vía remota lo cual perjudica la calidad de la evaluación. El argumento para adelantar el examen es asegurar que los residentes egresen con las calificaciones. El punto es que se demerita la importancia del PUEM a quedar como mero trámite.

- Platicó con el Dr. Manjarrez con relación al Sub comité académico de la UNAM, mismo que pretenden re estructurar; únicamente han emitido una convocatoria y tienen previsto incluirlo en la próxima. Informó que no tienen acceso al Centro Tlatelolco para realizar los exámenes del PUEM por lo que continuarán de manera remota. Al respecto le solicitó que pongan más candados para realizar el examen y sugirió que se hagan en las sedes con la asistencia de un representante de la UNAM.

- El Consejo Mexicano de Cardiología puede hacer una evaluación sólida, sin embargo para el INC como institución formadora hay la dificultad de que no se tiene acceso al resultado de la evaluación por alumno. Para tener una evaluación entre sedes, harán el examen del ACC 10 residentes como prueba piloto.

- El Dr. Edgar García solicitó se autorice a la Dra. Stefany Angulo de la Clínica de Cardiopatías Congénitas del Adulto continuar como extensión académica. Se le autorizará para este semestre.

- La Mtra. Gabriela Sánchez solicitó la compra de equipo de cómputo con fondo específico de la Dirección de Enseñanza.

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El C. P. Mendoza comentó que es necesario contar con la validación de la conveniencia del equipo.

- El Dr. Mauricio López Meneses se comunicó con el Dr. De Catterina para que sea el único autor de la revisión que se tiene prevista para publicación en la Revista Archivos de Cardiología de México. Se gestionó un artículo de revisión del tema de anticoagulación en el paciente frágil con el Dr. Fidencio Barrios quien labora en la Universidad de Servilla Ramón y Cajal donde colabora en atención primaria cardiovascular. Puso a consideración enviar la invitación de parte del Editor en Jefe. Se autoriza.

  El Dr. Vargas solicitó vía telefónica al Dr. Alfonso Buendía emitir invitación como Editor en Jefe de la Revista Archivos de Cardiología de México y asegurar que la revisión del artículo sea expedita.

VII. C. P. Mendoza:

1. Informó:

- Se liberaron los 109 MDP del 25% de la segunda parte del recurso de gratuidad.

- Se aclaró la diferencia reportada en una observación del OIC derivada de una auditoría de desempeño.

VIII. L. C. Acevedo:

1. Entregó reporte de abasto.

2. Informó:

- El Lic. Alejandro Ruiz comenta que cambió el procedimiento para la rescisión de contratos; todo se debe manejar a través de un juzgado y dicha instancia es quien retira al trabajador, sin embargo la Ley Federal del Trabajo no ha cambiado.

- Acordó con el Dr. Adolfo Valdivia que retome el cierre del estudio de desarrollo organizacional.

- Se concluyó la reparación de la filtración que había en la sala 2 de Hemodinámica. Se tiene la validación del Dr. Guering Eid.

  El Dr. Zabal peguntó por la garantía del trabajo.

- Se revisó la variación de voltaje que se presentó en el servicio de Radiología. Se determinó que se requiere comprar un tablero de control eléctrico.

- Se colocó el equipo UPS en el Servicio de Resonancia Magnética.

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Dio seguimiento a queja de personal del Departamento de Dietética y Nutrición; se presentará en el Comité de Ética ya que fue presentada como denuncia.

- Hay solicitud del sindicato para pedir autorización para salir dos horas antes el día de mañana para la entrega de un presente a la base trabajadora. Se responderá de acuerdo con la normatividad vigente.

- Para solucionar el problema de espacio de la Farmacia Gratuita, se estableció contacto con BIRMEX para la renta de una bodega. Ofertan un costo de $2.90 más IVA por pieza y por tiempo de abril a diciembre un costo de $5’316,525. Estos montos deberían ser cubiertos por el FONSABI.

- Mañana se tendrá el dictamen de disposición final del desecho de los elevadores. De los elevadores de la Consulta Externa, hay un problema con la tarjeta. Se reportó a la empresa para que den celeridad al cambio de los mismos, la próxima semana se recibirán tres para instalación. Se evaluará la colocación de una rampa temporal en la Consulta Externa para que puedan desplazarse los pacientes con problemas de movilidad.

- Se recibió un correo para difundir comunicado de los derechos para las personas en contexto de migración donde se informa que se les debe otorgar atención de primeros auxilios, médica, humanitaria, psicológica e insumos de manera gratuita. Se acuerda modificar el comunicado en términos de la atención médica que se otorga en el INC.

- El 23 de julio hubo reunión con Alfa Eliana González Magallanes, Alcaldesa de Tlalpan donde en conjunto Cardiología, Cancerología, Nutrición y el Gea González solicitaron agilizar el tránsito en la zona de hospitales, la colocación de lámparas tipo cerillo así como gestionar con la Secretaría de Movilidad la colocación de parquímetros en la zona, así como cambiar la salida de Periférico Sur para que se permita el acceso directo de ambulancias a la calle Vasco de Quiroga.

- Continúa el desabasto del Tacrolimus del gramaje requerido en el INC. Se continuará comprando de manera contingente para asegurar el abasto.

NÚMERO	ACUERDOS DEL 28-VII-2022	RESPONSABLE	FECHA
I	Informar al CTAP el procedimiento para la recepción de donativos de medicamentos.	L. C. Armando Acevedo Valadez	03-08-2022
II	Los avisos de cursos se colocarán previa evaluación de cada dirección de área involucrada.	CTAP	28-07-2022
III	Se acuerda explorar otra alternativa de plática de motivación para el personal con un costo más asequible.	CTAP	03-08-2022

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

NÚMERO	ACUERDOS DEL 28-VII-2022	RESPONSABLE	FECHA
IV	Publicar felicitación en las pantallas institucionales en coordinación con la Mtra. Gabriela Sánchez.	Mtra. Sandra Olvera Arreola	28-07-2022
V	Se autoriza la compra de equipo de cómputo para la Oficina de Comunicación Social con el fondo específico de la Dirección de Enseñanza.	Dr. Carlos Rafael Sierra Fernández	28-07-2022

ASISTENTES		
NOMBRE	**CARGO**	**FIRMA**
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	
C. P. Jair Mendoza García	Subdirector de Finanzas	

Juan Badiano No.1, Col. Sección XVI, CP. 14080, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.
Tel: (55) 5573 2911 www.cardiologia.org.mx

2022 Ricardo Flores Magón
Año de
PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA