



MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 47	FECHA: 21 de diciembre de 2022
HORA DE INICIO: 09:00 hrs.	HORA DE TÉRMINO: 11:49 hrs.
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

I. ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

1. Asuntos de la Dirección General
2. Seguimiento a surtimiento de helio
3. Conclusión de la Fase 1 del proyecto de Desarrollo Organizacional
4. Clínica de úlceras de origen vascular
5. Sesión extraordinaria de Junta de Gobierno
6. Nuevo proyecto de inversión para equipo de apoyo a la atención médica
7. Cambio de Jefatura de Médicos Residentes
8. Publicación de artículo de investigación en docencia
9. Publicaciones de la Dirección de Investigación en 2022
10. Nuevo Director de la RAI
11. Robo de equipos de cómputo en Nefrología
12. Recepción de equipo para proyecto de "Equipos de respuesta rápida"
13. Adscripción de la Farmacia Gratuita
14. Pago de estímulo de antigüedad a personal de confianza

II. SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

- Avances de las áreas.

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Dr. Gaspar:

1. Se pagó el 40% de anticipo con recursos de terceros para el proyecto ejecutivo de la Unidad Coronaria, indicó al L. C. Acevedo que el Arq. Iván Durán realice el seguimiento del proyecto.
2. Propuso reiniciar las sesiones del CTAP el 4 de enero de 2023.
3. Preguntó al L. C. Acevedo cuándo se concluye la instalación de elevadores a lo que respondió que se prevé que finalice antes de terminar el año y con ello se tramitará el pago correspondiente.
4. El OIC solicita reporte de los trámites de la UAEPE así como el avance al cierre del ejercicio.

II. Mtra. Olvera:

1. Entregó reporte de EPP para COVID.





III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

2. Informó:

- El Dr. Juan Pablo Villa del Diplomado de Planeación Estratégica y Gerencia en Salud propone programarlo en un día (4hrs/semana) para 110 hrs de teoría y práctica. Envío el Programa e informó que se puede adaptar a necesidades específicas.
- Se comunicó con INFRA y le informaron que no venderán tanques con helio. Indicaron contactar al distribuidor por lo que en la Licitación se debe acotar que los tanques deben integrarse en la compra del gas.
- Personal de TV Azteca se comunicó para la participación del INC con la campaña "JUGUETÓN". Se instrumentará logística en el servicio de Cardiología Pediátrica.

Concluyó la Fase 1 del estudio de desarrollo organizacional con el que entregaron diagnóstico del personal considerando liderazgo positivo y negativo. Expuso ejemplos gráficos de los resultados de algunas áreas cuya presentación no es adecuada por lo que se solicitará cambiarla para que sea entendible de manera sencilla. Se presentará el 18 de enero de 2023.

La Fase 2 del proyecto considera una intervención con el personal conflictivo para mejorar el clima laboral.

El L. C. Acevedo comentó que es necesario fortalecer las estrategias de la Subdirección de Personal para identificar qué personas son susceptibles de mejora y qué personas no deben continuar en el INC.

- El pago de los profesores de Enfermería es de \$200/hora; en otros campus oscila entre \$500-700/hora. La captación anual de la Escuela de Enfermería es de 4.0 MDP por lo que propuso subir el pago a \$350-400/hora. Si el pago se aumenta a \$350/hora el costo anual es 1.7 MDP con un remanente anual estimado en 3.9 MDP.

La Mtra. Olvera comentó que la mayor parte del recurso captado es propio por lo que el margen de maniobra se reduce.

El Dr. Sierra comentó la importancia de revisar la compatibilidad de horarios de los profesores y la Mtra. Ríos recordó que dentro de las funciones de las áreas sustantivas está la de participar en actividades de docencia.

El L. C. Acevedo comentó que por normatividad una compensación adicional debe otorgarse con recursos de terceros. Sugirió analizar jurídicamente el pago de inscripciones en el fondo específico de la Dirección de Enfermería o bien considerar el otorgamiento de clases fuera de horario y con ello se podría pagar como horas extras.



III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- El Dr. Reyes Terán en visita al INC señaló el atraso en el cambio de elevadores.
3. Presentó imágenes de la 2ª Feria de Prevención de Infecciones, coordinada por la Unidad de Vigilancia Epidemiológica. Incluyó actividades lúdicas relacionadas con higiene de manos, acciones esenciales para la seguridad del paciente, prevención de neumonías asociadas a ventilador, prevención de infección de vías urinarias, prevención de bacteriemias en catéter y prevención de infección en sitio quirúrgico.

Participaron 860 personas de diferentes áreas: Intendencia, Bioprótesis, Investigación, Enseñanza, Trabajo Social, Ecocardiografía, Ingeniería Biomédica, Farmacia, Adquisiciones, Patología, Tesorería, Calidad, Lavandería, Microbiología, entre otras.

III. Dra. Adriana Torres:

1. Presentó avance de la Clínica de Úlceras de Origen Vascular. Estas úlceras son frecuentes en pacientes cardiovasculares adultos con enfermedad venosa crónica con prevalencia del 5-30% y 0.30% de éstos con complicaciones. Predomina en mujeres 3:1, aumenta con la edad 21% en hombres y 12% en mujeres > 50 años. 20% de los pacientes con insuficiencia venosa desarrollan úlceras con pronósticos de cicatrización tardía, incremento de morbimortalidad, recurrencia y discapacidad.

La mayoría de los pacientes institucionales tienen además enfermedad arterial periférica que generan úlceras combinadas arteriales y venosas. Por ello el objetivo es reintegrar funcionalmente a los pacientes con patologías cardiovasculares en el Instituto con la disminución de complicaciones directas e indirectas asociadas a infección, movilidad y discapacidad.

Actualmente hay 31 pacientes en lista de espera.

El algoritmo de atención inicia con la captación de pacientes en la Consulta Externa de Angiología o en Hospitalización para valoración en laboratorio vascular no invasivo, posterior valoración de Anestesiología para programación quirúrgica, hospitalización en el 8º piso de Hospitalización, intervención quirúrgica venosa y/o arterial para egreso al día siguiente y revaloración en la Consulta Externa una semana después.

Con ultrasonido dúplex venoso se confirma diagnóstico, evalúa etiología, anatomía y dirección del flujo.

A los pacientes que presentan persistencia de molestias, recurrencia y úlceras venosas que no sanan se les dirige a tratamiento quirúrgico por safenectomía, que es mínimamente invasiva y consiste en la ablación LASER de la safena; vía percutánea se introduce la fibra LASER para hacer una ablación térmica para cerrar la vena. La cirugía es ambulatoria, requiere recuperación promedio de cuatro horas con bloqueo inmediato/local con manejo post operatorio de 48 hrs con



III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

compresión elástica y analgesia vía oral y seguimiento en Consulta Externa. Se estima la realización promedio de seis procedimientos/mes.

Se realizó desglose de los insumos utilizados para los procedimientos quirúrgicos, así como la intervención de personal para la determinación de los costos por procedimiento con el apoyo de personal de la Subdirección de Planeación. También se identificaron los insumos necesarios para los pacientes que requieran angioplastia.

Se prevé formalizar la Clínica de Ulceras de Origen Vascular para coadyuvar en la atención integral de los pacientes cardiovasculares. Para ello se abrirán dos agendas adicionales en la Consulta Externa (curaciones y laboratorio vascular no invasivo), además se incrementarán de manera progresiva los procedimientos quirúrgicos (dos a cuatro/semana) para alcanzar más de 100/año y se continúa la participación de interconsulta con otros INSalud.

Otro objetivo es realizar investigación clínica en pacientes con patología cardiovascular en el INC. Actualmente se participa en cinco proyectos de investigación con líneas de investigación diversificadas en: ECMO e IDB como predictor de isquemia, GIMT en IRCT, diámetro estándar de vasculatura periférica en mexicanos, capítulos de libros, revisión de libros, revisión de artículos de la Revista Archivos de Cardiología de México y revistas de difusión científica de otros INSalud.

Requiere: otro médico adscrito (sólo tiene un pasante, un médico residente y dos rotantes irregulares), tiempo quirúrgico, un doppler continuo y un equipo de presión transcutánea de oxígeno.

El Dr. Baranda comentó que este servicio es fundamental ya que hay un gran porcentaje de pacientes con problemas vascular-periféricos y consideró que antes de extender la atención a otros INSalud se focalice en los pacientes institucionales.

El Dr. Sierra mencionó que desde el punto de vista educativo es una oportunidad de aprendizaje ya que la patología vascular periférica la atribuyen al cardiólogo y la interacción que se tiene con el INCMNSZ como subsede será más exitosa y permitirá cubrir estas áreas. De pasantes de servicio social se pueden tener cuatro y con otro adscrito se podrá aumentar otro rotante.

El Dr. Vargas mencionó que también es un nicho de oportunidad para el desarrollo de proyectos de investigación.

La Mtra. Olvera comentó que se percibe un cambio evidente para agilizar la valoración de miembros pélvicos en la Terapia Intensiva, lo cual permite otorgar una atención más segura, inmediata y profesional. Agregó que es necesario considerar en la necesidad de recurso humano a enfermería ya que en el caso de las camas no sólo es que estén libres sino que se tenga al personal para dar la atención.



III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El Dr. Gaspar felicitó a la Dra. Torres e informó que se autorizó la asignación de otro médico adjunto en esquema de suplencia. Debe optimizarse el recurso humano para habilitar las camas y gestionar la compra de los equipos que se requieren.

El Dr. Baranda propuso generar un Diplomado que permita generar recursos que apoyen al financiamiento del proyecto. En febrero se presentará al Patronato para informar resultados e impacto en la atención del paciente.

IV. Mtra. Ríos:

1. Informó:

- La fecha propuesta de Junta de Gobierno extraordinaria es el 19 de enero de 2023. En la sesión se presentará la propuesta de designación del Subdirector de Informática y la modificación de las POBALINES de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del INC.
- Solicitó el calendario de sesiones del Patronato Institucional 2023. La primera sesión será en febrero.
- Enviará estado de los acuerdos del CTAP de 2022.
- Del acuerdo en COCODI relacionado con la separación de componentes en el proyecto de inversión de mobiliario consultó a la Unidad de Inversión para evaluar su factibilidad; además de ello las necesidades de mobiliario actuales son diferentes por lo que la recomendación es generar un nuevo proyecto acotado como “equipo de apoyo a la atención médica”.

V. Dr. Sierra:

1. Informó:

- El Dr. Francisco Azar cursa la materia 22 de 30 de la Maestría en Educación en la Universidad La Salle y la Dra. Pamela Ramírez la retomó y solicitó apoyo al Patronato INC. El monto por materia es de \$13,500 con 15 materias pendientes equivalente a \$210,000 por año y medio. Puso a consideración, en su momento, integrarla a la Dirección de Enseñanza con actividades híbridas para que continúe participando en actividades clínicas.
- La entrega de plumas pendientes de médicos residentes se realizará esta semana.
- Informó que preparará una Política de uso de redes sociales en el INC.
- El Dr. Carlos Dattoli concluye la Jefatura de Médicos Residentes en febrero; se incorpora al INC en Ecocardiografía. El Dr. Alejandro Sierra es candidato a ocupar la Jefatura; presentará un proyecto que será evaluado y puso a consideración traerlo al CTAP. Se acepta.



III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Trabaja en un artículo para la revista *British Medical Education* (acceso abierto) y preguntó al Dr. Vargas cuál es el monto de apoyo para este tipo de publicaciones a lo que éste respondió que depende del FI.

El artículo tiene FI de 3.11 (Grupo IV) cuyo apoyo autorizado es de 2,500 USD. Hará la solicitud formal.

VI. Dr. Vargas:

1. Informó:
 - Avanza la remodelación del Departamento de Endocrinología. Se prevé la conclusión en este mes. Hoy acudirá personal para hacer cotización del mobiliario.
 - Las publicaciones de la Dirección de Investigación concluyeron conforme a lo programado, al 15 de diciembre hay 205-210 artículos. Se ha incrementado la calidad de los artículos.
 - El Dr. Alejandro Centella queda como Director de la RAI. En la red no se ha creado un mecanismo adecuado de cobro de servicios para otorgar apoyo a los investigadores.
 - El 1 de enero cambia el responsable de la Dirección de Investigación en el INCMNSZ.
 - El microscopio confocal requiere cambio de dos piezas con costo de \$20,000. Se pagarán con recursos de terceros en enero 2023.

VII. Dr. Baranda:

1. Informó:
 - Hubo robo de dos computadoras en el Servicio de Nefrología. Consideró que en otros INSalud hay mayor restricción para el acceso.

El Dr. Gaspar indicó al L. C. Acevedo revisar la estrategia de seguridad institucional.

- Ayer se recibió el equipo de ecocardiografía para integrar el proyecto de “Equipo de Respuesta Rápida”. Está pendiente el sistema de voiceo.

VIII. C. P. Mendoza:

1. Se estima cierre presupuestal óptimo para el ejercicio 2022.

IX. L. C. Acevedo:

1. Informó:
 - En el COCODI la TOIC mencionó que las atribuciones de control de almacenes corresponden a la Dirección de Administración por el manejo de recursos, y el surtimiento adecuado de insumos para la atención médica. Se revisó la normatividad y con base en ello la Farmacia Hospitalaria





III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

continuará dependiente de la Dirección Médica, el control de gestión de insumos continuará siendo del Almacén General.

- Se envió oficio a la Fundación Alejo Peralta para solicitar que el donativo que ofrecen sea de cubrebocas de triple capa y se está a la espera de respuesta.
- Ayer se recibió el azulejo veneciano para concluir la remodelación del espejo de agua.
- Se gestiona el pago de 13 equipos de electrocardiografía.
- Con la entrega del Proyecto Ejecutivo de la UAEPE el 26 de diciembre se tramitará el pago con recursos propios, previo al cierre del ejercicio.
- Se realizó reunión para revisar el esquema de pago a participantes en el Programa Pensionistas.
- De las propuestas de sistemas GRP; el idóneo es el sistema Babel que cumple con la normatividad en materia de Contabilidad Gubernamental y es utilizado por la DGPyP. Se evaluará su implementación.
- La Farmacia Gratuita entregó reporte con corte al mes de septiembre; se le solicitó información actualizada para poder realizar el inventario. Se revisarán los procesos para su reingeniería.
- Los servicios de café y lunch solicitados para los cursos de soporte vital que se realizarán a lo largo de 2023 deben contar con visto bueno de la Dirección de Enfermería.
- Por indicación del Dr. Gaspar, el premio de antigüedad para personal de confianza será pagado a partir de este año con recursos de terceros.

NÚMERO	ACUERDOS DEL 21-XII-2022	RESPONSABLE	FECHA
I	Aumentar el pago a profesores de la Licenciatura en Enfermería y analizar la vía legal adecuada para el pago.	Mtra. Sandra Olvera Arreola L. C. Armando Acevedo Valadez	04-01-2023
II	Solicitar al Patronato INC equipo de presión transcutánea de oxígeno para atención vascular periférica.	Dr. Jorge Gaspar Hernández Mtra. Lucía Ríos Núñez	07-02-2023
III	Planificar Diplomado de tratamiento vascular periférico para generar recursos que apoyen la operación de la Clínica de Ulceras Vasculares.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. M. Francisco Baranda Tovar	28-02-2023
IV	Dar visto bueno de servicios de café y lunch para cursos de soporte vital.	Mtra. Sandra Olvera Arreola	21-12-2022



NÚMERO	ACUERDOS DEL 21-XII-2022	RESPONSABLE	FECHA
V	Iniciar las sesiones del CTAP el 4 de enero de 2023.	Integrantes del CTAP	21-12-2022
VI	Ajustar la estrategia de seguridad institucional.	L. C. Armando Acevedo Valadez	28-12-2022
VII	Gestionar nuevo proyecto de cartera de inversión para equipo de apoyo a la atención médica.	Mtra. Lucía Ríos Núñez Mtra. Sandra Olvera Arreola	04-01-2023
VIII	Mantener la Farmacia Hospitalaria en la estructura funcional de la Dirección Médica.	L. C. Armando Acevedo Valadez Dr. Carlos Zabal Cerdeira	21-12-2022
IX	Evaluar la implementación de un nuevo sistema GRP.	L. C. Armando Acevedo Valadez	11-01-2023
X	Organizar mesas de trabajo para el pago a personal participante en el Programa Pensionistas.	L. C. Armando Acevedo Valadez	11-01-2023
XI	Pagar el premio de antigüedad para personal de confianza a partir de este año con recursos de terceros.	L. C. Armando Acevedo Valadez	21-12-2022

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. M. Francisco Baranda Tovar	Subdirector de Especialidades Médico Quirúrgicas en representación del Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra Olvera Arreola	Directora de Enfermería	



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD



Instituto Nacional de Cardiología Ignacio Chávez
Renacimiento de la excelencia

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
L. C. Armando Acevedo Valadez	Director de Administración	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	
C. P. Jair Mendoza García	Subdirector de Finanzas	

