MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 36	**FECHA:** 24 de septiembre de 2026
HORA DE INICIO: 09:00 hrs.	**HORA DE TÉRMINO: 11:00 hrs.**
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

I. ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

1. Asuntos de la Dirección General
2. Conciliación de plazas de residentes
3. Reorganización de actividades de la especialidad de Nefrología
4. Problemática con impresora del 8º piso de Hospitalización
5. Falta de papel electrocardiográfico
6. Auditoría realizada a la UVEH
7. Casos de mediastinitis
8. Comentarios de la Segunda Sesión Ordinaria de Junta de Gobierno
9. Folios del Plan Nacional de Infraestructura
10. Información de plazas de investigación pendientes
11. Encuentro Anual de Investigadores 2026
12. Identificación de demanda 2027
13. Revisión de documentación de compromisos de pago

II. SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

- Avances de las áreas.

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Dr. Gaspar:

1. Trató los siguientes asuntos:

- Entregó al Dr. Sierra lista de los invitados a la sesión de reconocimiento al Dr. Martínez Ríos para elaboración de cartas de invitación.

- El Mtro. Cruzalta regresó solicitud de recursos realizada de manera incorrecta y encomendó a la C. García Calderón que supervise estas actividades ya que su falla perjudica la operatividad del INC.

- También encomendó a la C. García el pago pendiente de honorarios del Despacho Jurídico Camacho (que ha apoyado con la rescisión de la obra).

II. Dr. Sierra:

Juan Badiano No, 1, Col. Belisario Domínguez Sección XVI, Alcaldía Tlalpan, C.P. 14080, CDMX Tel: (55) 5573 2911
www.cardiologia.org.mx



III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Informó:

- Concluyó la conciliación de plazas de residentes con la Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal; para que tengan la plaza del nivel correspondiente y se identificó una pendiente de ocupar que permitirá ampliar la plantilla de especialistas de Nefrología.

- Se reunió con el Dr. Armando Vázquez para reorganizar la carga de trabajo de los Residentes de Nefrología.

- Solicitó al Dr. Gaspar, autorización del pago del examen psicométrico para aspirantes a residencias médicas.

- Se reunirá con la persona que grababa y transmitía las sesiones generales para revisar el adeudo pendiente y proponer un esquema de pago en parcialidades hasta finiquitar.

III. Dr. Zabal:

1. Informó:

- Nuevamente hay problemas con la Dra. Nilda Espinola, adscrita al Departamento de Cardiología Nuclear (CN) con el Dr. Alexánderson. La Doctora ha generado conflicto en Ecocardiografía, en Consulta Externa y ahora en CN. Además, tiene antecedentes de mala práctica en publicaciones. Ella atiende a pacientes del Instituto Nacional de Cancerología por lo que le propondrá integrarse a dicho Instituto y de aceptar se comunicará con el Director Médico.

  La Mtra. Ríos sugirió se transfiera en comisión para no perder la plaza.

- El 8º piso ya no tiene impresora. Puso a consideración integrar un equipo multifuncional de apoyo en lo que se resuelve el problema.

- No hay papel electrocardiográfico para el *triage* de Urgencias y también falta clorhexidina. La Mtra. Olvera mencionó que esta última está en la lista de insumos de la Licitación.

  El Dr. Gaspar mencionó que pedirá apoyo al proveedor para resolver el desabasto de papel.

- Se detectó otro caso de falta de solicitud de insumos (guantes de diversas medidas, equipo de venoclisis y torundas) para 2026.

  La C. García mencionó que emitió extrañamiento al responsable y da seguimiento al caso.

  La Mtra. Olvera preguntó si ya hay candidatos para la Jefatura de Adquisiciones ya que el Jefe del Almacén está llevando dos funciones.

- El Dr. Alberto Aranda de Patología iniciará pre jubilatorio; le pidió propuestas para la jefatura.



Juan Badiano No, 1, Col. Belisario Domínguez Sección XVI, Alcaldía Tlalpan, C.P. 14080, CDMX Tel: (55) 5573 2911
www.cardiologia.org.mx

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Se perdió información de un servidor por fallo de corriente eléctrica. La Ing. Gloria Pereyra intenta la opción de recuperar la información con apoyo de la aseguradora.

IV. Mtra. Olvera:

1. Informó:

- La CCINSHAE realizó auditoría a la UVEH, estuvo presente personal de Enfermería, sin participación de los infectólogos; dejaron algunas observaciones y regresarán en tres meses para evaluar su atención.

- Continúan los casos de mediastinitis; por el número registrado a la fecha (tres, uno de ellos trasplante cardiaco) podría considerarse un brote de Estafilococo Aureus.

- Se solicitaron 2,500 dosis de vacuna vs influenza y 2000 de COVID a la CCINSHAE.

- Se recibieron las bolsas de recolección de secreciones que fueron compradas con recursos de la Dirección de Enfermería.

- Propuso colocar en el checador letrero para despedir al personal que se jubila. Se acuerda.

- Llegaron relojes digitales inteligentes y 2,700 baumanómetros para el seguimiento de pacientes con actividades de prevención secundaria. Están pendientes cuatro equipos de cómputo y dos pantallas interactivas. Preguntó en qué espacio se pueden colocar ya que ahora la FGRA pide como requisito el espacio en el que se instalarán para dar la capacitación.

V. Mtra. Ríos:

1. Informó:

- En la Segunda Sesión Ordinaria de Junta de Gobierno hubo cuestionamientos relacionados con ciertas actividades sustantivas: incremento en mortalidad, en complicaciones anestésicas y quirúrgicas, y su posible relación con la formación de residentes; disminución de la productividad quirúrgica, incremento en IAAS y extubaciones no planificadas, así como incremento en la estancia hospitalaria. Aumento en publicaciones de la editorial MDPI que algunos consideran predatoria y de serlo considerar un programa de trabajo para abatir la situación, crecimiento en publicaciones de los grupos I y II, nuevos ingresos al SNI por personas jóvenes y falta de movimiento en los ya integrados. En Educación cuestionaron la renuncia de residentes de Nefrología; preguntaron por el avance de la UAEPE y felicitaron por el número de investigadores, el uso de realidad virtual para capacitación en ecocardiografía y la disminución en las úlceras por presión.

  El Dr. Vargas mencionó que MDPI es avalada por CLARIVATE y no aparece en las plataformas de revistas predatorias.

  La Mtra. Olvera mencionó que el incremento en extubaciones no planificadas se debe a que las fijaciones son realizadas con tela adhesiva de mala calidad y se desprende.

Juan Badiano No, 1, Col. Belisario Domínguez Sección XVI, Alcaldía Tlalpan, C.P. 14080, CDMX Tel: (55) 5573 2911
www.cardiologia.org.mx

III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Da seguimiento a los Folios del Plan Nacional de Infraestructura para los equipos de médicos de alta especialidad, para la solicitud de financiamiento que se hará al IMSS Bienestar.

- Hay información pendiente de reporte a la DGIS, relacionada con la Consulta Externa y Urgencias debido a que hay campos sin datos; solicitó apoyo al Departamento de Trabajo Social y la Subdirección de Informática para que se tenga la información completa y no haya omisión.

- Los responsables de las áreas usuarias deben firmar una carta responsiva donde hacen constar que las condiciones de infraestructura, personal e ingenierías para la operación de los equipos son las adecuadas para su puesta en marcha.

VI. Dr. Vargas:

1. Informó:

- Ayer envió al Dr. Zúñiga de la DGPIS información de las plazas pendientes de liberación.

- Se concretó documento de los lineamientos para las convocatorias para el ingreso, promoción y permanencia y desempeño para el personal de investigación; se enviarán a la Abogada General de la SSA y posteriormente a la SHCP para visto bueno.

- El Encuentro Anual de Investigadores 2026 se realizará el 29 y 30 de octubre. Entregó su invitación.

- En el COCODI el Dr. Zúñiga solicitó regularizar las plantillas de investigadores para que no haya problema con los pagos de estímulos a investigadores.

- La próxima semana habrá congreso de investigación clínica farmacológica y dispositivos médicos.

VII. C. García:

1. Informó:

- Con la asignación del techo presupuestal se pueden iniciar las contrataciones anticipadas. Considera necesario que se prepare la demanda de necesidades de todas las áreas para 2027. El Dr. Zabal propuso el 19 de octubre para tener la lista.

- Indicó a la Lic. Norma Rojas de La Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal, que se compren zapatos de buena calidad para el personal.

- La Oficial Mayor de la SSA envió a personal para validar los compromisos de pago para 2026 por lo que se revisarán los contratos con facturas; ayer validaron 1,200 facturas de medicamentos y material de curación por un monto de $242.0 millones de pesos. La indicación es que apoyarán con la documentación que se entregue y se busca reducir el pasivo al máximo.

Juan Badiano No, 1, Col. Belisario Domínguez Sección XVI, Alcaldía Tlalpan, C.P. 14080, CDMX Tel: (55) 5573 2911
www.cardiologia.org.mx



III. DESARROLLO DE LA REUNIÓN
• Entregó lista de sustituciones de personal de suplencia. El Mtro. Ruiz solicita otra persona por suplencia para desahogar la carga de trabajo del Departamento Jurídico. **VIII. C. P. Mendoza:** 1. Informó: • Recibió comunicado de empresa que dará apoyo al Departamento de Cardiología Pediátrica.

No.	ACUERDOS DEL 24-IX-2026	RESPONSABLE	FECHA
I	Colocar en el checador banda de lona para despedida del personal que se jubila.	Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	25-09-2026
II	Organizar sesión de planeación de demanda 2027 de insumos médicos.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	19-10-2026

ASISTENTES		
NOMBRE	**CARGO**	**FIRMA Y RÚBRICA**
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Educación	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Directo de Investigación	
Mtra. Sandra Sonalí Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
C. María Elena García Calderón	Directora de Administración	



Juan Badiano No, 1, Col. Belisario Domínguez Sección XVI, Alcaldía Tlalpan, C.P. 14080, CDMX Tel: (55) 5573 2911
www.cardiologia.org.mx

ASISTENTES		
NOMBRE	**CARGO**	**FIRMA Y RÚBRICA**
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	
C.P. Jair Mendoza García	Subdirector de Finanzas	

Juan Badiano No, 1, Col. Belisario Domínguez Sección XVI, Alcaldía Tlalpan, C.P. 14080, CDMX Tel: (55) 5573 2911
www.cardiologia.org.mx